Приложение 4 Ч И С Т О Т А Т А CLEAR

1. ОБЩА ПРЕДСТАВА.

Чист означава свеж, ясен, без примеси, ярък.

Санирането е оздравяване, подобряване, привеждане в порядък.

Хигиената е благоприятна за здравето чистота.

Почистването е борба с безредието. Едно нещо оставено само на себе си

се разрушава /закон за ентропията/. Активната намеса възстановява порядъка и носи развитие.

Поговорки за чистотата:

"Чистото оръжие не отказва. ";"Чистата кола се кара по-лесно."

1. ОТНОШЕНИЕТО НА ГОЛЕМИТЕ МЕНИДЖЪРИ КЪМ ЧИСТОТАТА.

Хенри Форд създател на автомобилната фирма "Форд мотор" за чистотата:

"Където няма чистота няма и морал. Нетърпими са лошата хигиена и немар-

ливостта в производството".

Матсушита - основател на "Панасоник" за чистотата:

"Предметите също са наши учители. Ние можем да научим нещо дори и от

крайпътния камък, опашката на куче, ако имаме подходящата нагласа и сме

достатъчно наблюдателни.

Когато чистим целенасочено, ние виждаме предметите отблизо. Вникваме в

детайлите. Чистенето е философия. То не носи директни резултати. Не

трябва да се налага на работниците с казармени методи. Те трябва да

бъдат убедени, че чистотата е от полза за всички".

В японските школи по мениджмънт възпитават бъдещите лидери в чистота-

карат ги ежедневно сами да почистват стаите си.

В Япония редовно се провеждат семинари за чистенето. Те се приемат

много добре от широката аудитория.

1. ФИЛОСОФИЯ ЗА ЧИСТОТАТА.

Почистването е общо понятие за рационална подредба, хигиена и взаимоот-

ношения между хората. Това е положителна промяна на средата и хората.

На чистенето се гледа като почивка, развлечение, съчетаване на полезно-

то с приятното. След като почистиш дома си, всичко ти се вижда свежо и

ново.

Чистенето не е рутинна работа - неприятна и мръсна.

По време на чистенето човек си прави равносметка за начина си на ра-

бота, за начина си на мислене и на живеене.

Чрез него може да се разтовариш, да починеш, да промениш ритъма.

Човек може да разкрие грешките и пропуските си и да се осъвършенства.

Под чистота не трябва да се разбира стерилност както при хирургичните

операции. Това е постоянна, дългосрочна терапия насочена към стила на

живот, настройката на ума и тялото.

IV. УПРАВЛЕНИЕ ЧРЕЗ ПОЧИСТВАНЕ.

1. По чистотата в една фирма можем да съдим каква е културата й.

Тя е огледало, в което се оглеждат възникналите проблеми.

Никой няма да посети един офис с желание, ако пред него е мръсно.

Офисът трябва да е добре осветен, подреден и чист. Доверието на клиен-

тите се печели с чистота, ред, както и чрез говора и облеклото на слу-

жителите. Това не може да се постигне, ако човекът не се включи в хи-

гиенизирането доброволно. Той трябва да изпита вътрешна потребност от

това.

1. Чистотата може да бъде един от критерийте за оценка работата на от-

делните звена във фирмата.

1. Чрез почистването мениджърът може да се зареди с нова енергия, да се

откъсне от рутинната си работа и да погледне на нещата от нов ъгъл.

Чистенето е промяна на ритъма, разнообразие, обновяване, разведряване,

проветряване на ума. След почистването се чувстваш по-добър, по-морален,

пречистен, извисен.

1. Управлението трябва да акцентува върху чистотата на работната среда

и доверието във взаимоотношенията с работниците.

Ако мениджърът започне да почиства тихо към него ще се присъединят

много от неговите подчинени. Ще се изгради чувство на солидарност и

приятелство. Подобрява се моралът чрез общите, съвместни действия по

време на чистенето.

Събирането на боклука е само един от безкрайния брой полезни ритуали.

1. Ако нещо в работата ти не върви и се чувстваш в задънена улица, измо-

рен и изнервен, спри, почисти и подреди работното си място. След време

ще се почувстваш по-добре и ще можеш да продължиш успешно започнатата

работа.

6.Чрез чистенето хората се активират, излизат от черупките си, стават

по-открити и предприемчиви. Стават по-отзивчиви и обръщат внимание на

всеки детайл. Стават по-прецизни, не пропускат и най-малката подробност.

Чистенето изгражда характера на работника, дава му знания и формира

солидарност към фирмата.

V. ЧИСТЕНЕТО В ПРОИЗВОДСТВОТО.

1. Мощно средство за поддържане на чистотата е методът 5 П:

Подбери; Подреди; Почисти; Пази; Поддържай.

При почистването на съоръженията ти ги докосваш, преместваш, изследваш

ги внимателно и отблизо и откриваш какви проблеми съществуват. Чистене-

то е най-добрият начин да откриеш повредите на ранна фаза. Научава се

много за устройството и принципът на действие на машините.

Ако трябва да ремонтираш уред - разглоби го, почисти го и в 90 % от

случайте повредата сама ще се появи пред погледа ти.

2. Мото: Чистенето е проверка. Използват се 5-те сетива за откриване на

отклонения: очи - оглед; уши - шум; усет - вибрации, температура; нос -

мирис; език - вкус.

┌──────────┐ ┌──────────────────────────┐ ┌─────────────────┐

│Предмет на├─────┤Премахване на замърсявания├─────┤Предпазване от │

│чистенето │ │прах, масла, влага и др. │ │ускорено стареене│

└────┬─────┘ └──────────────────────────┘ └─────────────────┘

┌────┴────┐ ┌───────────────────┐ ┌───────────────┐

│Чистенето├──────┤Допир до всяка част│ │Откриване на │

│означава │ │на съоръжението │ ┌────┤греене,вибрации│

└─────────┘ └───────┬───────────┘ │ │и шумове │

┌───────┴───────┐ │ └───────┬───────┘

│Допира означава├───────────┤ ┌───────┴───────┐

└───────────────┘ ├────┤Установяване на│

│ │промените │

│ └───────┬───────┘

│ ┌───────┴───────┐

└────┤Предодвратяване│

│на повреди │

└───────────────┘

3. Колко дълго и до каква степен трябва да се чисти?

Не може целият ден само да се чисти. Чистотата не е самоцел. Мениджърът

решава до каква степен да се чисти. Ако се премахнат замърсителите и се

рационализира почистването се губи по-малко време. За целта е необходи-

мо да се доставят необходимите материали, инструменти и приспособления:

Кърпи, конци, препарати, чистачки от автомобил, четки, прахосмукачка и др.

При чистенето човек се цапа. Необходимо е да е екипиран с подходящо

работно облекло.

Премахването на замърсителите се постига с помощта на прозрачни прег-

ради, дренажни тръби, контейнери за отпадъци, филтриране, сепариране,

уплътняване и др.

Тоталното, пълното почистване е магическа формула за избягване на де-

фекти, аварии и злополуки. Постига се по-високо качество и производи-

телност и се подобряват условията на работа.

